

Renovatiepact fase 2



Vlaanderen
is energie

Werf 6: Nieuwe business modellen en demonstratieprojecten



8 december 2015

Werk 6 - Agenda tweede vergadering

- ▶ Korte kennismakingsronde – enkele nieuwe deelnemers
- ▶ Inleiding aangaande de tweede fase van het renovatiepact, de doelstellingen van de werf en de verwachte output na de tweede fase van het Renovatiepact
- ▶ Goedkeuring verslag 26/10
- ▶ Enkele interessante businessmodellen en demonstratieprojecten voorgesteld door de deelnemers
- ▶ Aanpassing en goedkeuring projectfiche
- ▶ Voorstel voor de verdere aanpak voor deze werf – verdeling taken



Vlaanderen
is energie

Renovatiepact: fase 2

Renovatiepact fase 2: doelstellingen

- ▶ Op zo kort mogelijke termijn, maar met voldoende draagvlak bij de stakeholders, tot de concrete uitwerking komen van de hefboomacties, de zogenaamde werven, waarvan de krijtlijnen in fase 1 werden uitgetekend.
- ▶ De concretisering van deze werven is cruciaal voor het welslagen van het Renovatiepact.

Renovatiepact fase 2: planning

- ▶ Oktober 2015 – mei 2016: werkgroepen komen samen en maken de concrete planning op voor hun werkzaamheden voor de concretisering van de toegewezen hefboomactie. Werkgroepen komen vervolgens in principe maandelijks samen om de mijlpalen van de projectmanagementsfiches te realiseren.
- ▶ 16 december 2015: studiedag over het Renovatiepact, met o.a. een presentatie over de stand van zaken van de tweede fase.
- ▶ **6 januari 2016**: samenkomst van de **overkoepelende beperkte stuurgroep** voor de validatie van de projectmanagementsfiches van de werkgroepen.
- ▶ **18 maart 2016**: samenkomst van de overkoepelende beperkte stuurgroep.
- ▶ Maart 2016: samenkomst van de **voltallige stuurgroep**.
- ▶ **15 mei 2016**: samenkomst van de overkoepelende beperkte stuurgroep om de resultaten van fase 2 af te sluiten.

Renovatiepact fase 2: Beperkte stuurgroep

- ▶ rol van Directiecomité
- ▶ opvolging van de uitvoeringsplanning van de werkgroepen en ingrijpen indien de vooropgestelde planning of resultaten niet worden behaald.
- ▶ Samenstelling: 10 leden:
 - Christel Verhas
 - Griet Verbeeck
 - Helmer Rooze
 - Jan Turf
 - Jef Lembrechts
 - Johan Vanderbiest
 - Kati Lamens
 - Luc Peeters
 - Peter Suys
 - *Iemand uit de financiële sector. Voorstellen welkom*

Renovatiepact fase 2: werven

- ▶ Langetermijndoelstelling verder concreet uitwerken en opvolgingsindicator vastleggen
- ▶ Het concept van de woningpas verder concreet uitwerken
- ▶ Uitwerken Renovatieadvies
- ▶ Kennisplatform goede actievoorbeelden
- ▶ Financiële ondersteuningsmaatregelen uitwerken
- ▶ *Business modellen en demonstratieprojecten*
- ▶ Verplichtingen
- ▶ Energiearmoedeprogramma
- ▶ Een meer geïntegreerd beleidskader
- ▶ Communicatie



Vlaanderen
is energie

Werf 6: Business modellen en demonstratieprojecten

Werk 6 – Inleiding, doelstellingen en verwachte output (1)

- ▶ Groot potentieel
 - om samenwerking tussen bedrijven te bevorderen
 - om nieuwe business modellen voor de realisatie van grondige renovaties te ontwikkelen
- ▶ Nieuwe business modellen moeten
 - samenwerking tussen vaklui en experts bevorderen
 - voor de klant leiden tot ontzorging
 - energieprestaties van de woning aanzienlijk verbeteren

Werk 6 – inleiding, doelstellingen en verwachte output (2)

- ▶ concrete praktijkervaringen op KT nodig:
 - Haalbaarheid en betaalbaarheid van de langetermijndoelstelling
 - haalbaarheid van nieuwe business modellen voor diepgaande renovatie, al dan niet gefaseerd
 - ESCO-aanpak voor appartementen
 - mogelijkheden van wijkrenovatie
 - crowdfundinginitiatieven ten behoeve van renovatieprojecten
 - ...

Werk 6 – inleiding, doelstellingen en verwachte output (3)

- ▶ Demonstratieprojecten kunnen helpen om:
 - bedrijven kennis en ervaring te laten opbouwen om nieuwe businessmodellen te creëren
 - brug te maken van idee voor hefboomactie naar effectieve implementatie met een belangrijke meerwaarde voor de realisatie van de langetermijndoelstelling
 - de business case voor renovatieleningen van banken te versterken
 - ...

Werk 6 – inleiding, doelstellingen en verwachte output (4)

► Focus:

- wijk-/collectieve renovatie: ondersteuning, (pre)financiering, groepsaankopen
- renovatie van sleutel-op-de-deurwoningen gebouwd in de periode 1970-1980
- renovatie van appartementen in mede-eigendom
- Innovatieve financiering (crowdfunding?) voor renovatiewerken van SVK's
- aantonen dat financiering mogelijk is met behulp van de vermeden energiekosten
- andere procesbenadering: one-stop-shop: uitbesteding van het gehele proces (ontwerp, verbouwing en financiering) leidt tot betere en goedkopere renovatie. Schaalvergroting is strategie om grondige renovaties mogelijk te maken



Vlaanderen
is energie

Goedkeuring verslag 26/10



Vlaanderen
is energie

Werk 6: bijdragen van de deelnemers



Vlaanderen
is energie

Projectmanagements- fiche

Werf 6 - Projectmanagementsfiche

- ▶ **Beknopte omschrijving verwachte output mei 2016 :**
 - Verschillende nieuwe business modellen voor diepgaande woningrenovatie zijn beschreven zodat partners kunnen worden gezocht voor effectieve concretisering van de nieuwe business modellen.
 - Verschillende thema's en doelgroepen waarrond demonstratieprojecten moeten worden uitgewerkt, zijn beschreven zodat ze kunnen worden verwerkt in full proposal LIFE-project of een ander demonstratieprogramma.

Werf 6 - Projectmanagementsfiche

- ▶ **Risico's voor het kunnen realiseren van de verwachte output :**
 - Al dan niet goedkeuring LIFE-projectvoorstel waardoor er al dan niet perspectief is op de nodige middelen voor het ondersteunen van demonstratieprojecten;
 - Bij het uittekenen van mogelijke nieuwe business modellen te weinig aandacht voor haalbaarheid, rekening houdend met Vlaamse bedrijfscultuur in de brede bouwsector;
 - Onvoldoende kennis van geslaagde nieuwe business modellen in het buitenland;
 - Voorbeelden uit binnen- en buitenland zijn nog in een te vroeg stadium. Nuttige input voor werf 6 komt mogelijks te laat. Buitenlandse voorbeelden mogelijks in onvoldoende mate toepasbaar voor Vlaamse bedrijfscultuur.

Werf 6 - Projectmanagementsfiche

▶ Beknopte omschrijving vooropgestelde aanpak :

→ De verschillende thema's voor demonstratieprojecten en business modellen worden door de deelnemers aan de hand van detailfiches verder geconcretiseerd:

→ Thema's:

- × Wijk- en collectieve renovatie
- × One-stop-shop
- × Renovatie van sleutel-op-de-deurwoningen jaren 1970-1980
- × Innovatieve financiering voor SVK's/huurmarkt
- × Appartementen in mede-eigendom

→ In de volgende vergaderingen worden telkens 2 thema's voorgesteld door de teams.

→ De detailfiches per thema/project zijn zo opgesteld dat ze kunnen dienen als input voor concrete projectvoorstellen, bijvoorbeeld in het kader van het LIFE-project BE-REEL! op voorwaarde dat dit voorstel wordt goedgekeurd.

Werf 6 - Projectmanagementsfiche

► Mijlpalen :

- Beoordeling LIFE-projectvoorstel december 2015
- Finaliseren projectfiche tegen uiterlijk 23 december 2015
- Invullen detailfiches per thema waarin demonstratieprojecten worden geconcretiseerd
- Eerste draft eindrapport werf 6 maart 2016
- Afronding Cohereno-project in het kader van het IEE-programma van de Europese Unie eind maart 2016
- Indien goedkeuring LIFE-projectvoorstel BE-REEL!:
15/4/2016: deadline indiening full proposals (ook intentieverklaring complementaire financieringsbron)
- Finale versie eindrapport werf 6 mei 2016

Werf 6 – Projectmanagementsfiche

Deelnemers

Topic	Deelnemer
One Stop Shop	Kris Asnong – Dubo Limburg
	Nele Vandaele/Bram Lattré – Leiedal
	Els Vanden Berghe - PHP
Wijkrenovatie	Mike Desmet – BBL
	Guido Claes – Infrax
	Bram Van Eeckhout - Eandis
Appartementen in mede-eigendom	Els Vanden Berghe - PHP
	Kris Asnong – Dubo Limburg
Private huurmarkt/SVK	Lies Baarendse – Huurpunt
Sleutel-op-de-deurwoningen	Bart Ingelaere – WTCB
	Christophe Debrabander – OVED/Bostoën
Andere deelnemers	Philippe Callewaert - BMP
	Steven Uzar – VCB
	Mieke Bonnarens - Bouwunie
	Björn Mallants - VVH



Vlaanderen
is energie

Business model canvas project canvas

Business model canvas Osterwalder



Project canvas

Partners	Doelstellingen	Gebruikers	Activiteiten	Deliverables
		Gebruikersvoor- delen		
Risico's		Mijlpalen	Beperkingen	Omvang



Werf 6 – Verdere afspraken

- ▶ Opmerkingen projectfiche: ten laatste 18/12/2015
- ▶ Per thema worden per mogelijk businessmodel/demonstratiemodel, afzonderlijke fiches opgemaakt naar het voorbeeld van het business model canvas en het projectcanvas
- ▶ Volgende bijeenkomsten
 - 15 januari 9u30-12u
 - *26 februari of 1 maart* (eerste draft eindrapport)
 - *22 of 26 april* (finale versie eindrapport)